



Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa

Panamá, 29 de enero 2010

APEDE3460/2010

Profesor

Adolfo Alvarado Velloso

Universidad Nacional de Rosario

Argentina.

Estimado Prof. Velloso:

Tenemos el honor de dirigirnos a su persona, en ocasión de saludarle muy cordialmente y desearle el mayor de los éxitos en sus funciones diarias.

La Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE), entidad empresarial fundada el 17 de marzo de 1958, celebra todos los años la Conferencia Anual de Ejecutivos, mejor conocida como CADE, la cual es una reunión cumbre del sector privado y empresarios en general. Tiene como propósito principal discutir, analizar y buscar soluciones a los problemas nacionales. Estas conferencias se organizan desde 1966 y han contribuido en diversas formas, a gestar soluciones al sugerir rumbos gubernamentales y empresariales en beneficio del desarrollo del país.

Hemos programado llevar a cabo la CADE 2010 durante los días **20, 21 y 22 de abril de 2010**, para la cual escogimos como tema central **"Economía y Diálogo Social"**, a la cual estamos invitando un selecto grupo de expositores, tanto nacionales como internacionales.

Para este año hemos escogido como título de la CADE **"Panamá, desafiando tendencias"** y pretendemos abordar los temas más relevantes de la perspectiva de la economía en la región.

Para su referencia, adjuntamos el programa preliminar, en el cual nos hemos permitido incluirle en la conferencia, **La justicia, éxitos, fracasos y oportunidades de una reforma judicial** que se realizará el día **22** de abril de 2010.

Para mayor información, no dude en comunicarse con la Sra. Yasmeira Cerrud al correo ycerrud@apede.org ó al teléfono (507) 263-5133.

Confiamos en poder contar con su participación en este evento de importancia nacional, por lo que le agradecemos anticipadamente su buena disposición.

Atentamente,

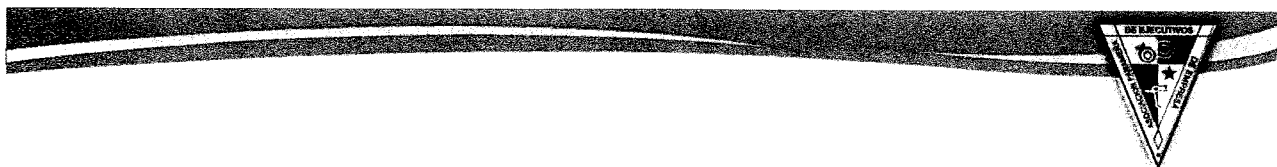
Rubén Castillo Gil
Presidente

Luis A. Chalhoub
Presidente CADE 2010

ASOCIACIÓN PANAMEÑA DE EJECUTIVOS DE EMPRESA



**“EL ORGULLO
DE PERTENECER”**



Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa

La Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa (APEDE), es una organización de carácter privado sin fines de lucro, integrada por hombres y mujeres de negocio, ejecutivos, empresarios o independientes comprometidos con la promoción de la eficiencia administrativa, encaminada a perfeccionar y unir el sector empresarial.

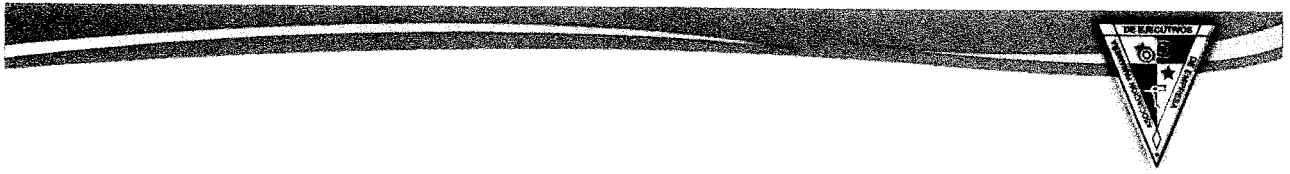
La APEDE es una institución de carácter multisectorial, apolítica e interdisciplinaria que ha llenado, indudablemente, una seria necesidad en el contexto nacional, satisfaciendo la ineludible responsabilidad de contribuir al fortalecimiento, la vigilancia y permanencia de la Libre Empresa en Panamá como elemento fundamental para la existencia de una sociedad libre, donde pueda prosperar un gobierno democrático con equidad y justicia.

Este gremio se distingue en el escenario de la opinión pública por su liderazgo, el cual se fortalece día con día. Desde su fundación, hace 50 años, la APEDE ha ocupado un importante sitio en el ámbito empresarial, social y gubernamental; por su investidura apolítica y la promoción de valores éticos en la práctica empresarial y ciudadana. Estos atributos le permiten gozar de un alto grado de credibilidad y prestigio ante nuestra sociedad; realizando importantes aportes en la formulación y establecimiento de políticas públicas.

Su dinamismo y participación en los diversos aspectos de la vida nacional, política, económica y social, es una real identificación para con los intereses comunes que atañen a la nación y los fenómenos que afectan su desarrollo y competitividad.

Visión

Ser la organización más reconocida por su indiscutible prestigio y liderazgo, promotora de la capacitación del recurso humano, la excelencia empresarial y la educación, como medio para facilitar el progreso de todos los panameños. Contribuyente permanente y consistente a la promoción de la libertad, como fundamento de la iniciativa privada, los valores éticos y cívicos, la transparencia eficaz y eficiente administración del Estado y a los procesos de cambio que conducen al desarrollo socioeconómico integral y sostenido del país.



Misión

1. Promover, fortalecer, mejorar y preservar el principio de la libre empresa en Panamá,
2. Servir de vínculo, uniendo y representando a los ejecutivos de empresas,
3. Promover entre los ejecutivos de empresa, el comportamiento ético, cívico y la responsabilidad social empresarial; y
4. Defender y seguir los principios y objetivos consignados en los Estatutos, en el Decálogo de Principio y Objetivos, así como los principios básicos de ética empresarial consignados en el Pacto Ético Empresarial de Panamá.

En la APEDE los socios y socias vierten su conocimiento y experiencia a través de las comisiones de trabajo, las cuales presentan el escenario perfecto para la discusión de los asuntos que afectan al país, con el único propósito de brindar aportes positivos para la sociedad. Cada comisión se especializa en diferentes áreas.

Estas comisiones son:

- Turismo
- Educación
- Libre empresa
- Asuntos jurídicos
- Gestión empresarial
- Asuntos agropecuarios
- Relaciones con los socios
- Urbanismo, transporte y vialidad
- Medio ambiente y recursos naturales
- Ética, civismo y responsabilidad social
- CADE (Conferencia Anual de Ejecutivos)
- Entorno macroeconómico y finanzas nacionales

A lo largo de su historia, la APEDE ha desarrollado numerosos esfuerzos tanto individuales como en conjunto con diversas organizaciones, con la finalidad de poner en marcha programas y proyectos que fomenten los valores éticos, la justicia y la transparencia en nuestra sociedad.

Entre ellos podemos mencionar:

- Creación del Centro Nacional de Competitividad
- Pacto ético empresarial de Panamá



- Ley de transparencia
- Foro de ética en el sector financiero
- La responsabilidad civil, penal y administrativa de ministros, titulares y juntas directivas de instituciones gubernamentales
- Educación en valores contra la corrupción
- Activa participación en la Concertación Nacional para el Desarrollo
- Proyectos educacional “Adiós a las trampas”.



Conferencia Anual de Ejecutivos CADE

CADE es un cónclave o reunión cumbre anual de ejecutivos de todo el país y empresarios en general que reúne a todos los miembros de APEDE, con participación activa de todos sus Capítulos y cuyo propósito principal es discutir, analizar y buscar soluciones a los problemas nacionales.

CADE ha significado, dentro y fuera de nuestra República, un certamen intelectual, en donde los empresarios del sector público y privado aúnan sus esfuerzos por el bienestar general de la nación.

Las Conferencias Anuales de Ejecutivos fueron iniciadas en 1966 en donde se han debatido temas de trascendental importancia para la vida del país y ha dado como resultado la contribución, en diversas formas, a gestar soluciones positivas y a determinar el camino a seguir en las políticas gubernamentales y empresariales.

Conferencias anuales realizadas

- | | |
|-------------|--|
| 1. CADE 66 | El ejecutivo ante el reto del desarrollo |
| 2. CADE 67 | El empresario panameño ante la integración económica |
| 3. CADE 68 | La reforma administrativa gubernamental |
| 4. CADE 69 | Incentivos a la inversión local (mercado de valores) |
| 5. CADE 70 | Exportar: objetivo de esta década |
| 6. CADE 71 | Determinación de las estructuras básicas del desarrollo |
| 7. CADE 72 | Panamá centro financiero internacional |
| 8. CADE 73 | El empleo: factor prioritario de desarrollo |
| 9. CADE 74 | La empresa privada: factor fundamental del desarrollo |
| 10. CADE 75 | El Canal de Panamá: historia, problemas y soluciones |
| 11. CADE 76 | Recuperación económica de Panamá |
| 12. CADE 77 | Problemática del desarrollo y sus soluciones: sector privado |
| 13. CADE 78 | El recurso Canalero: su integración en el desarrollo
socioeconómico |
| 14. CADE 79 | Oportunidades de inversión en Panamá |
| 15. CADE 80 | El empresario ante la década del 80 |
| 16. CADE 81 | El ejecutivo frente a la realidad nacional |
| 17. CADE 82 | Inversiones necesarias para el desarrollo de Panamá |
| 18. CADE 83 | ¿Qué Panamá queremos los panameños |
| 19. CADE 84 | El reto a la democracia |



- 20. CADE 85 Crisis económica: perspectivas y soluciones
- 21. CADE 86 Política de desarrollo respuestas a la crisis nacional
- 22. CADE 87 El Canal en manos panameñas: ¿oportunidad o crisis?
- CADE 88 NO SE REALIZÓ
- 23. CADE 89 El reto a la democracia
- 24. CADE 90 Reconstrucción en democracia
- 25. CADE 91 Reto al futuro
- 26. CADE 92 Panamá ante las nuevas realidades
- 27. CADE 93 Hacia un desarrollo eficaz
- 28. CADE 94 De un gobierno de transición a un gobierno de ejecución
- 29. CADE 95 Educación: factor prioritario del desarrollo
- 30. CADE 96 Empresa y economía frente a la modernización del país
- 31. CADE 97 Panamá hacia la globalización: mucho más que un canal
- 32. CADE 98 Panamá rural: un reto impostergable
- 33. CADE 99 Elecciones: desarrollo y participación
- 34. CADE 2000 Hacia un acuerdo nacional contra la pobreza
- 35. CADE 2001 Panamá ante el mundo: una estrategia de comercio exterior
- 36. CADE 2002 El centro financiero de Panamá en el siglo XXI:
oportunidades y competitividad
- 37. CADE CENTENARIO 2003 Justicia, estado de derecho y desarrollo
económico
- 38. CADE 2004 Competitividad y desarrollo en democracia
- 39. CADE 2005 El Canal de Panamá: pasado, presente y futuro
- 40. CADE 2006 Partidos políticos: crisis y desafíos
- 41. CADE 2007 Institucionalidad: desafío ineludible
- 42. CADE 2008 Turismo: inversión, negocios y desarrollo.
- 43. CADE 2009 “La política en serio: democracia, desarrollo y equidad”

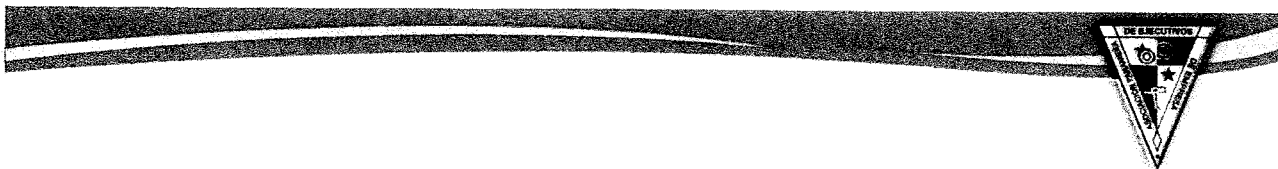
Contribuciones de CADE al desarrollo nacional

CADE 66

Sentó las primeras bases para la organización de un Centro de Capacitación Empresarial que se conocía como Centro de Estudios Superiores de Administración de APEDE-CESA.

CADE 67

Las discusiones y recomendaciones finales dieron orientaciones que sirvieron de guía para que se tomaran las decisiones trascendentales de firmar tratados bilaterales con Centroamérica, en vez de integrarnos al Mercado Común como era la otra alternativa.



CADE 68

Recomendó los estudios necesarios para la creación de un Mercado de Valores y el mantenimiento de la Ley 32 de 1927 sobre sociedades anónimas, por la confianza y solidez que ella representaba.

CADE 69

Sentó las bases para la creación de la Comisión Nacional de Valores a fin de activar la formación de capitales nacionales. Se logró una reorganización de los Corredores de Bolsa de Valores. Se reafirmó la conveniencia de mantener igual la ley de sociedades anónimas.

CADE 70

Recomendó la creación de un Centro de Exportaciones, así como la creación de incentivos y el interés a la exportación, a través de leyes favorables para la misma.

CADE 71

Dio la primera clarinada en lo referente a la necesidad de tomar conciencia en cuanto a la responsabilidad social de la empresa.

CADE 72

Reafirmó la importancia del país como Centro Financiero. Se disiparon dudas acerca de la Organización Monetaria y se planteó la creación del Instituto de Reaseguros.

CADE 73

Recomendó la revisión de leyes que afectan el empleo, haciendo advertencia de la tendencia hacia un mayor desempleo.

CADE 74

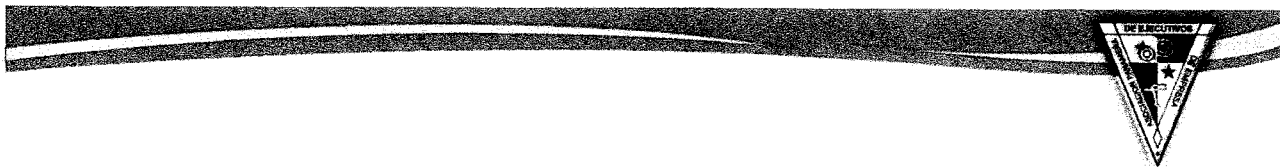
Se reafirma la necesidad de otorgarle a la empresa privada un papel fundamental en la definición de políticas sociales y económicas.

CADE 75

Señaló en forma contundente un apoyo irrestricto a la lucha que libra Panamá por su total independencia y se presentan aspectos históricos de gran importancia de la historia de nuestras relaciones con Estados Unidos y sobre el establecimiento de la Zona del Canal de Panamá.

CADE 76

Planteó la difícil situación económica de Panamá y un diagnóstico de la empresa, con el fin de sentar algunas pautas que sirvan de base para la recuperación.



CADE 77

Planteó problemas específicos y las posibles soluciones. En estas soluciones de trabajo entre los sectores gubernamental y empresarial con un solo objetivo: acelerar el desarrollo de Panamá. Aunque no todos los planteamientos fueron resueltos, casi todos los sectores involucrados pudieron aclarar puntos de interés y algunas comisiones mixtas trabajaron y se lograron algunas soluciones.

CADE 78

Analizó lo que significaba para la Economía de Panamá la vigencia de los Tratados Torrijos - Carter. Se hicieron recomendaciones importantes en cuanto al uso de tierras y los problemas laborales. CADE 78 tuvo, asimismo, gran trascendencia por las declaraciones del entonces Jefe de Gobierno, General Omar Torrijos Herrera, que inició el diálogo entre los sectores gubernamentales y privados.

CADE 79

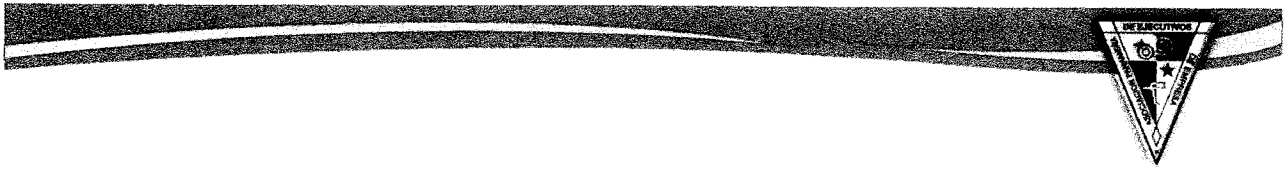
Hace un llamado a todos los empresarios, para que con el positivismo que siempre ha caracterizado al inversionista panameño, afrontemos todas estas oportunidades de inversión que nuestro país presenta hoy, y se logre que las instituciones financieras aceleren sus programas de inversiones.

CADE 80

Consideró que la solución de los problemas que afrontamos, exige una adaptación de los recursos económicos y sociales adecuándolas a la crisis que vive la nación. En la próxima década, la empresa particular deberá tener como objetivo fundamental, acrecentar la riqueza que genera bienestar social. Para ello, el empresario necesitará un clima político adecuado, instituciones jurídicas democráticas estables, incentivos prácticos y, sobre todo, fe en su propia capacidad para crear y defender el fruto de su inventiva y arrojo. Se logra que el Gobierno ajuste su presupuesto deficitario, a fin de que la deuda pública no siga creciendo al ritmo anterior.

CADE 81

Recomendó al Gobierno reestructurar su política económica laboral y la de su regulación de precios. Se logra que el gobierno efectúe consultas previas con los sectores productivos afectados en futuras regulaciones. Se recomienda la previsión de incentivos a las empresas medianas y pequeñas.



CADE 82

Durante esta Conferencia se llegó a la conclusión de que Panamá tiene las infraestructuras básicas y que existen muchos sectores económicos en los que se detectan grandes posibilidades de expansión, mediante una efectiva inversión. Sin embargo, CADE 82 señaló que es imprescindible que se efectúen cambios sustanciales en algunos aspectos legales y de política económica.

CADE 83

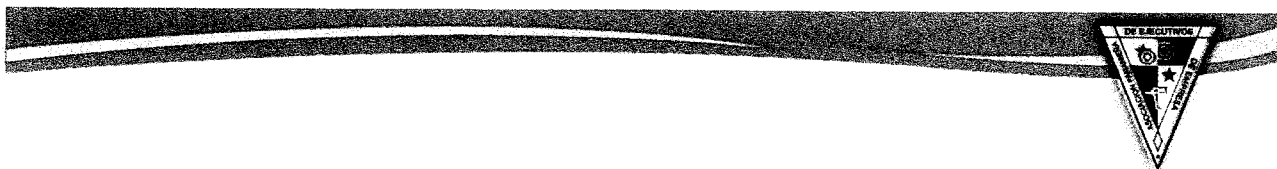
Quedó en evidencia que las reformas constitucionales introducen cambios en la estructura del poder político en nuestro país. Se destacó que la participación de los partidos políticos tiene que ser más responsable, y con un planteamiento serio y objetivo de lo que pueden y deben ser las medidas correctivas a la crisis nacional. CADE 83 recomendó examinar y replantear el papel de las relaciones obrero-patronales. Además se dejó en claro que la Guardia Nacional debe ajustarse a lo establecido en la Constitución Nacional, limitándose a salvaguardar los intereses y los bienes de los panameños y extranjeros radicados en el territorio nacional. Otro punto de importancia en la discusión de CADE 83 fue el planteamiento de que es indispensable un acuerdo nacional con la participación del sector privado, trabajadores y gobierno.

CADE 84

Tuvo la oportunidad de plantear las diferentes bases políticas, sociales y económicas que esbozaron los diferentes partidos que se lanzaron a la campaña electoral de 1985. Por primera vez, CADE responde a una efervescencia del país entero, que luego de dieciséis años de gobiernos no democráticos se le dio la oportunidad en este foro a los ejecutivos de empresa y al público en general de conocer de viva voz los planes de gobierno de los propios protagonistas de los diferentes partidos políticos para el período 1985-1989.

CADE 85

Sirvió de foro para debatir los planteamientos formulados por las diferentes organizaciones del sector privado en torno a los aspectos básicos de carácter económico y social. En el desarrollo del mismo, se analizaron e identificaron los problemas críticos, las principales oportunidades, las perspectivas a corto plazo, y las condiciones necesarias para ampliar las expectativas y aprovechar las oportunidades. En el desarrollo de CADE 85, se hizo escuchar la voz del hombre que todo lo tiene invertido y que está deseoso de participar en actividades nacionales para brindar beneficios a todos los panameños.



CADE 86

Consideró que para lograr una reactivación económica se debe aumentar la productividad, disminuyendo los costos de producción y creando las condiciones que permitan el incremento de la demanda interna y haciendo mayor uso de la capacidad instalada. Como factor necesario para la recuperación económica y social, debe existir estabilidad política y una relación justa entre capital y trabajo.

CADE 87

Recomendó la renegociación del Tratado Torrijos-Carter sobre la Neutralidad del canal de Panamá, que actualmente permite la injerencia de los Estados Unidos de Norteamérica en cuestiones que deben ser de la exclusiva jurisdicción de la República de Panamá. Abogó también por la utilización adecuada de las áreas que se han revertido a Panamá y las que revertirán en fechas futuras, a fin de que causen un impacto favorable, tanto en las áreas metropolitanas de Panamá, Colón, como en el resto de la República.

CADE 88

No se realizó.

CADE 89

Se presentó el Plan en materia económica, social y política de la terna de la ADO CIVILISTA únicamente, ya que la terna de COLINA declinó participar. Se presentó una visión de cuál deberá ser el papel de las Fuerzas Armadas, tema expuesto por el Almirante Barrazabal de Venezuela. Igualmente se hizo hincapié del problema de la burocracia estatal, dándose orientación a lo que NO debe hacer el Gobierno.

CADE 90

En este evento se dieron planteamientos por parte de todos los sectores económicos del país, destacando cada uno de ellos los puntos más relevantes para el resurgimiento de nuestra economía y en aras de una reconstrucción democrática, en donde es de suma importancia que el pueblo tenga fe en la moral de los funcionarios públicos, de los gobernantes y también de los responsables de la empresa privada.

CADE 91

Fue de gran significación para APEDE, pues era el XXV aniversario de celebración de estas Conferencias Anuales. Con el nombre de "Reto al Futuro", se realizaron interesantes planteamientos de lo que es y puede ser el futuro de Panamá en los próximos años.



CADE 92

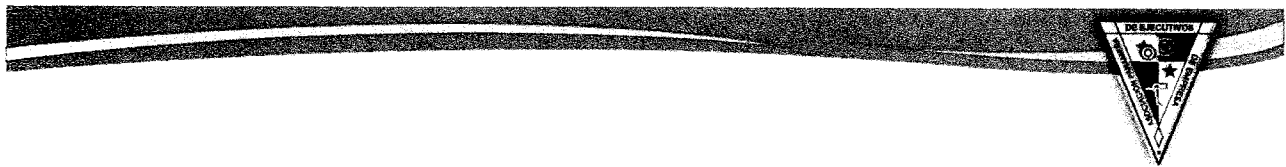
Logró plantear que Panamá debe prepararse para los grandes cambios económicos, políticos y sociales que se están dando y se clarificó la imperante necesidad de diseñar una estrategia económica en este sentido. Se planteó, igualmente, que la participación del Canal de Panamá y la utilización de las áreas revertidas deben incluirse en el Plan para la Modernización de la Economía Panameña. Se enfatizó que no se puede modernizar la economía si no se actualizan las estructuras e instituciones políticas, administrativas, judiciales y educativas a escala nacional, provincial y municipal. Por último, se acordó que esta CADE sería una de tres que servirán de eco para continuar analizando y dando soluciones sobre estos tópicos al país, teniendo como objetivo diseñar una estrategia nacional ante los nuevos mercados a los cuales estaremos sujetos.

CADE 93

Siendo ésta la segunda de las tres CADE's estrechamente relacionadas, a fin de lograr una Estrategia Nacional de Desarrollo, se logró establecer de una manera concreta y precisa el diseño de la Estrategia Nacional de Desarrollo que debería seguir el Panamá del siglo XXI. Se planteó, igualmente, el rol que juega el recurso humano, en todos los niveles; así como el desarrollo integral de nuestros más preciados activos, como lo son las áreas revertidas y su inserción en el desarrollo económico del país. De la misma manera, se dieron planteamientos muy específicos en los aspectos de la educación y de la actitud del panameño frente a los nuevos retos; al igual que se presentó un diagnóstico de los principales sectores de la economía como lo son los primarios, secundarios y terciarios. Por primera vez se analizaron las conclusiones precisas de la importancia que tiene la ecología en el caso de la cuenca del Canal de Panamá y de otros aspectos íntimamente relacionados con este tema, los cuales deben tomarse en consideración, para lograr el desarrollo integral.

CADE 94

Fue la primera CADE política en democracia. Participaron seis de las siete nóminas completas, las que expusieron sus Planes de Trabajo. La Asociación aportó, como recomendación, las Bases para una Estrategia Nacional de Desarrollo, documento que fue entregado a los partidos políticos y a la ciudadanía en general.



CADE 95

Se planteó que a raíz de los cambios tecnológicos producto de la globalización, es necesario tener un cambio de mentalidad que nos permita adaptarnos y es a través del proceso educativo, que lo podremos realizar. Igualmente, que la forma de alcanzar el desarrollo y el poder económico en el siglo XXI será mediante la aplicación de los recursos de la mente humana. Con esta CADE se dejó claro la crisis general que afecta nuestra sociedad. Por lo tanto, se requieren soluciones integrales que deben ser aplicadas a través del único medio que tiene la sociedad para lograr sus metas fundamentales y sus objetivos nacionales: por conducto de la educación. Se llegó a la conclusión que este componente constituye una herramienta de comprobada eficiencia en la reducción de la pobreza y en el fomento del desarrollo económico.

CADE 96

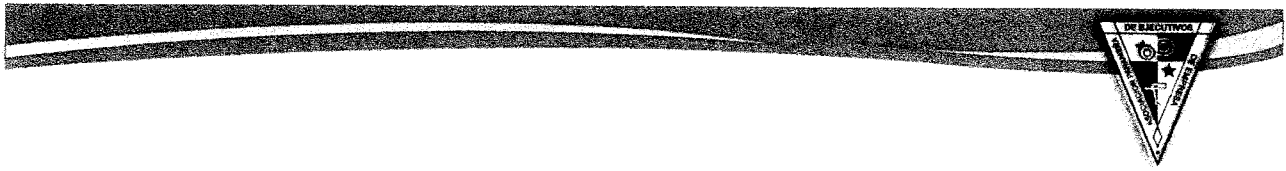
En este evento se planteó que el ambiente económico mundial promete grandes oportunidades para el futuro, pero se requieren mejores políticas para capitalizarlas. El gobierno y el sector privado deben trabajar juntos para crear las infraestructuras adecuadas y hacer la reconversión productiva (sector privado) para lograr resultados en el mediano y largo plazo. Asimismo, se consideró que para que haya desarrollo económico en medio de una sociedad justa y libre, una de las condiciones la constituye el hecho de que la misma encuentre apoyo en un Estado de derecho y es pilar de este Estado, la existencia de un sistema judicial eficiente, idóneo o independiente. Se recomendó un sistema donde la educación básica sea el eje del desarrollo y conectada directamente al sistema productivo.

CADE 97

Con la incorporación de Panamá a la Organización Mundial del Comercio (OMC) y el proceso de globalización de las economías, se le presenta a nuestro país la oportunidad de afianzar su vocación de servicio y ser un actor importante en el Comercio Mundial. Se definieron estrategias de nuestro futuro desarrollo económico y social frente a la globalización y en plena posesión de todos nuestros recursos.

CADE 98

Rompió esquemas tradicionales de forma y contenido: 31 años de CADE en la ciudad de Panamá, por lo cual esta versión se celebró en Santiago de Veraguas, como un nuevo paso de la visión empresarial de promoción del Panamá profundo. Constituyó una reflexión para el sector público y privado, con miras a superar, sin dilación, en primer lugar, la extrema pobreza que anida su desesperanza en distintos puntos de la geografía nacional, donde sobresale el Panamá rural.



CADE 99

Con una audiencia nacional sin precedentes, brindó su tribuna para que los candidatos presidenciales de los comicios de ese año presentaran sus programas de gobierno y respondieran a las interrogantes que les fueron formuladas, en busca de soluciones a problemas nacionales que son motivo de preocupación general. Fueron importantes los señalamientos que se hicieron en aspectos tales como el robustecimiento de la identidad nacional, cultivo de la conciencia ciudadana, labor consistente y sostenida por la eliminación de la pobreza y por la creación de puestos de trabajo para eliminar sustancialmente el desempleo. Se cumplió la misión educativa y moralizadora de reafirmación de los valores nacionales, guiada por el objetivo de que el pueblo panameño podía darse un gobierno propio, escogido en elecciones libres.

CADE 2000

Frente a los retos de la globalización que se acentúan ante las crecientes necesidades de la población de la ciudad y del campo, los líderes de la empresa privada, de la política, de la economía, de la Iglesia y de la sociedad civil en general, participaron activamente en la búsqueda de nuevas alternativas para el desarrollo humano sostenible y el combate contra la pobreza. CADE 2000 se convirtió en el Gran Foro Nacional, en el cual las distintas propuestas que se presentaron, sentaron las bases para fomentar la inversión y lograr un mayor crecimiento económico con la consecuente mejora de la calidad de vida de la ciudadanía, para mediatizar este flagelo. Esta conferencia tuvo una masiva cobertura a través de la radio, televisión y prensa escrita que permitió que todos los sectores del país escucharan de primera mano las propuestas.

CADE 2001

En el año 2001 la APEDE llegó a la meta, en cuanto a la realización de 35 Conferencias Anuales de Ejecutivos. En esta oportunidad se abordó el tema: "Panamá ante el mundo: una estrategia de comercio exterior" y en la misma se logró la participación de renombrados expositores de países latinoamericanos, representantes de organizaciones internacionales y miembros prominentes del sector privado y público de nuestro país, quienes compartieron sus conocimientos y experiencias en la materia. Finalizado el evento, la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa ha presentado, como aporte para el desarrollo de Panamá, el documento "Bases para una Estrategia de Comercio Exterior", que refleja la visión de los expositores y participantes de CADE 2001, así como los resultados de debates desarrollados en la APEDE.



CADE 2002

Entre sus objetivos para el período 2001-2002 la nueva Junta Directiva determinó como objetivo de la XXXVI Conferencia Anual de Ejecutivos, la identificación de acciones que el país debe adoptar para hacer del centro bancario panameño un centro financiero de envergadura mundial. El objetivo se cumplió y el éxito fue rotundo. Más de trescientos participantes vinculados a la banca, seguros, reaseguros, cautivas, de la administración gubernamental y de la empresa privada en general, se dieron cita en el evento de mayor trascendencia para ejecutivos, empresarios, analistas económicos y políticos del país, los días 11, 12 y 13 de abril, período durante el cual se discutió sobre “El Centro Financiero de Panamá en el Siglo XXI: Oportunidades y Competitividad”.

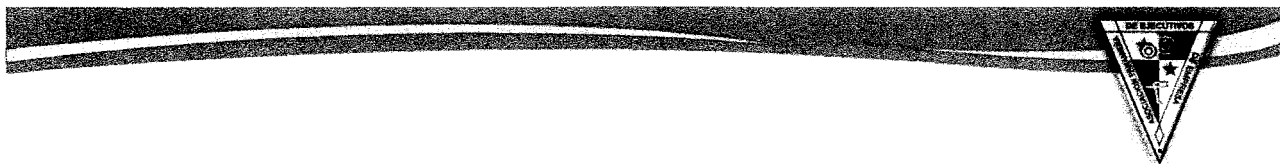
El cónclave produjo una serie de conclusiones y recomendaciones que le servirán a la administración gubernamental para enfocar su política de estado hacia una reingeniería o el reposicionamiento del Centro Financiero de Panamá. Esta es la segunda oportunidad en que la APEDE analiza la temática del centro financiero de Panamá, ya que en 1972 se llevó a cabo una conferencia de esta naturaleza.

CADE 2003

En el marco de la celebración del Centenario de la República, se organizó y realizó con éxito la CADE Centenario: “Justicia, Estado de Derecho y Desarrollo Económico”, una gran tarea, en la que se involucró a la presidencia de la Corte Suprema de Justicia y su equipo de trabajo, así como otras personalidades de la sociedad nacional y del exterior. Las perspectivas se lograron y ahora solamente se necesita de la voluntad de las respectivas autoridades para obtener el fin último: las reformas a la administración de la justicia. El evento, que fue realizado los días 10, 11 y 12 de abril, culminó con la Declaración Ciudadana del Centenario por la Justicia y el Estado de Derecho, con la cual la APEDE inicia y exhorta a los gremios y la sociedad civil a aunar esfuerzos para rescatar el sistema de justicia, buscando para ello un consenso nacional.

CADE 2004

Concluyó con el hecho de que Panamá tiene ante sí grandes desafíos, tanto a nivel político, económico, como social, de allí que la propuesta de la APEDE sirve de base para la discusión, para lo cual se necesita de la participación de todos los sectores, políticos, trabajadores, empresarios, sociedad civil, etc., de tal manera que se involucren en un análisis serio y profundo sobre el país que queremos construir, más allá de los intereses particulares de cada grupo. Los cambios, que debe hacer Panamá tienen que hacerse ahora, en un mundo globalizado, y sin una globalización civilizada no se pueden postergar las decisiones, porque el país se atrasa con la consecuente secuela de desempleo y pobreza.



CADE 2005

El propósito principal al preparar este CADE, fue convertir esta conferencia en un foro de debate nacional, con objetividad, con respeto, con sentido de altura y con mucho calor de patria, sobre el canal, considerando que esta temática, no sólo representa una constante impactante en la vida del país, sino que tiene complejas facetas que van desde lo técnico hasta lo geopolítico y que muchos de sus aspectos tienen implicaciones de tipo social, económico, ambiental, político y cultural.

Se pudo reafirmar que no hay un panameño que no esté plenamente convencido de la importancia de que nuestro canal debe ser competitivo, moderno, eficiente y al mismo tiempo una pieza clave integrada al desarrollo del país. De allí la importancia de dar respuesta a los muchos interrogantes que se plantearon sobre el tema. Sin embargo, el mandato constitucional impone al pueblo panameño la responsabilidad de dar en un referéndum, la última palabra sobre la decisión de construir el tercer juego de esclusas que dará paso a la ampliación del Canal de Panamá.

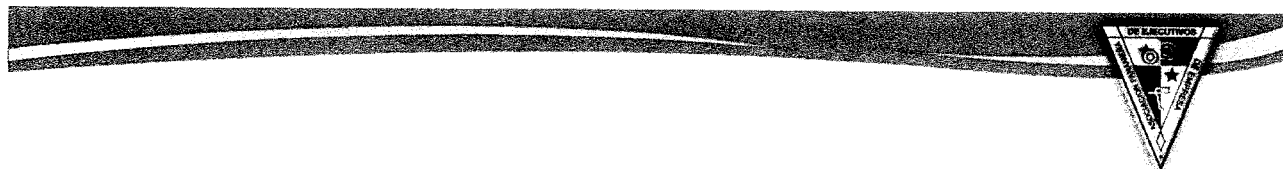
CADE 2006

Fue la Cuadragésima Conferencia Anual de Ejecutivos y se dedicó el tema a la crisis y los desafíos de los partidos políticos. Principalmente, reflexionar con sosiego aspectos importantes de los partidos políticos y elevar la clase política partidista y por ende a la sociedad en general, para que elija mejor a sus gobernantes. Otro aspecto importante fue el de fomentar la interdependencia entre la sociedad civil y los partidos políticos.

CADE 2007

Conscientes que las instituciones son los órganos fundamentales de un Estado o de una sociedad: ejecutan políticas, planes, programas, proyectos y actividades. Cuando las instituciones son débiles, el modelo corre peligro, de allí que se ha considerado que es el momento oportuno para traer el tema al debate, tal y como debe ser en un sistema democrático, y para ello hemos convocado a autoridades en esta materia, tanto locales como del exterior, para que, como resultado de ese proceso comparativo de ideas, contribuyamos a fortalecer la base de nuestra nación, es decir, su institucionalidad.

Las instituciones que han creado los panameños, durante el período republicano, que han tenido éxito y que se deben conservar inalteradas son: Contraloría General de la República, Banco Nacional de Panamá, Caja de Ahorros, Universidad de Panamá, Caja de Seguro Social y Área Económica de Howard.



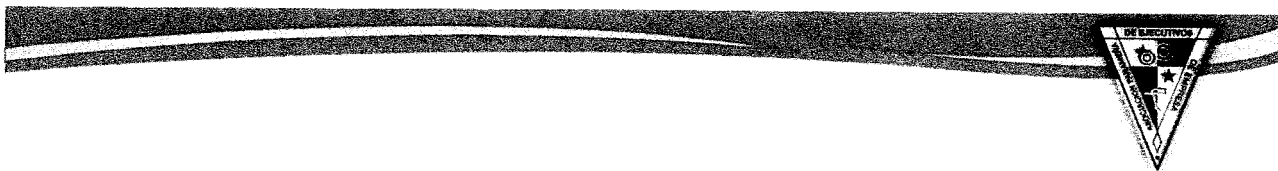
CADE 2008

Nos interesamos en establecer normas que permitan a la empresa privada ejecutar las obras turísticas enmarcadas en un plan de desarrollo consistente y acorde con lineamientos arquitectónicos específicos para cada área. El punto de interés turístico es existente y de gran potencial en nuestro país; en la importancia de involucrar e integrar a las comunidades en la actividad de planificación y desarrollo de los proyectos turísticos, principalmente en el interior del país, para garantizar su total éxito.

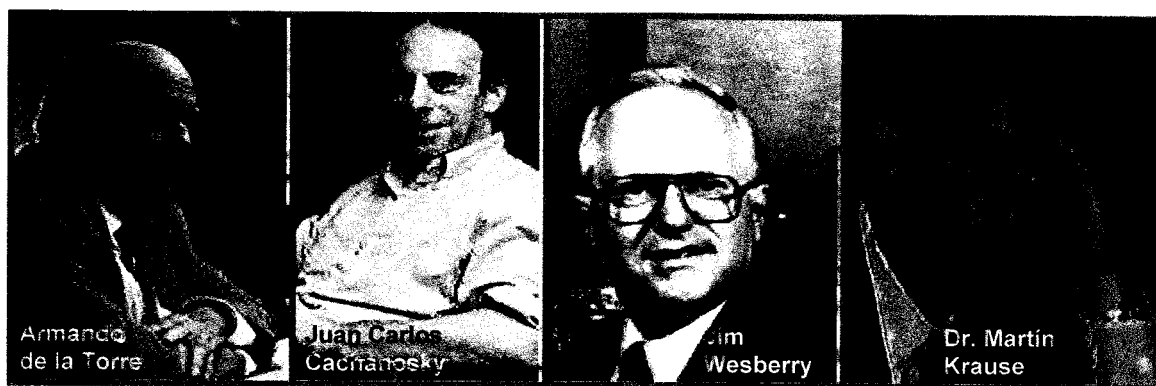
APEDE también, a través de su Comisión de Medio Ambiente y Desarrollo Urbano, ofreció sus aportación y hoy vemos que ya se iniciaron los trabajos del saneamiento de la bahía y la construcción de la cinta costera, de tal forma que se pueda invertir en promoción internacional con el interés de posicionarnos como un destino turístico competitivo a nivel mundial.

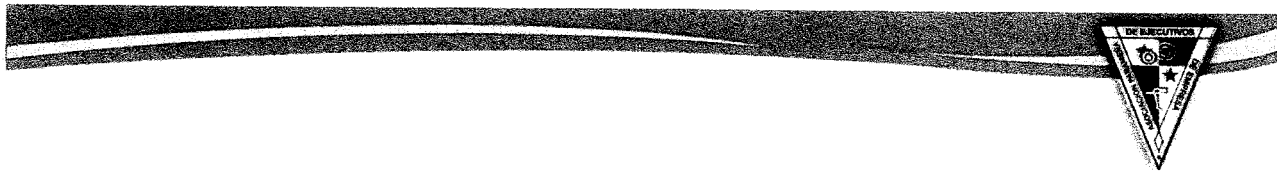
CADE 2009

Una manera extraordinariamente eficaz de consolidar la democracia es ampliando el compromiso de las instituciones públicas con las necesidades del desarrollo. Panamá ha aplicado en los últimos cuatro años el criterio de que la distribución social del ingreso puede ser simultánea con el crecimiento económico y que no hay que esperar primero que se produzca el crecimiento hasta su más alto nivel, para luego proceder a distribuirlo.



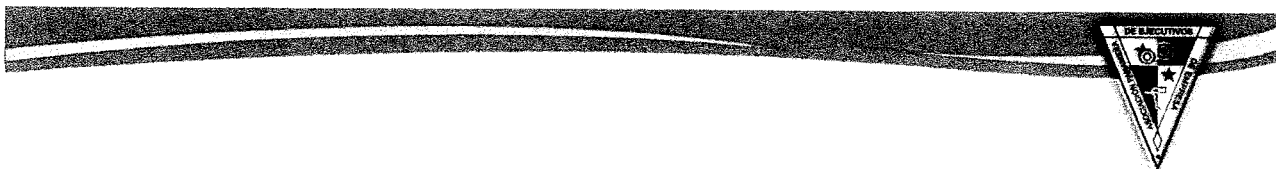
Algunos expositores internacionales que han distinguido las CADE





Entre los múltiples aportes realizado por la CADE, podemos señalar:

- La creación de un centro de exportaciones y de incentivos, además de instituir el interés a la exportación, a través de leyes favorables.
- Propiciar la primera clarinada en lo referente a la necesidad de tomar conciencia en cuanto a la responsabilidad social de la empresa.
- Reafirmar la necesidad de otorgarle a la empresa privada un papel fundamental en la definición de políticas sociales y económicas.
- Recomendar al Gobierno Central reestructurar su política económica laboral y la de su regulación de precios.
- Presentar las diferentes bases políticas, sociales y económicas que esbozaron los diversos partidos que se lanzaron a la campaña electoral de 1985.
- Señalar que para lograr una reactivación económica se debe aumentar la productividad, disminuyendo los costos de producción y creando las condiciones que permitan el incremento de la demanda interna, haciendo mayor uso de la capacidad instalada.
- Plantar los resultados que sirvieron de insumos para la elaboración del Primer Informe Nacional de Desarrollo Humano, lo que tuvo una repercusión internacional a través del PNUD.
- Lograr establecer de manera concreta y precisa el diseño de la Estrategia Nacional de Desarrollo que debería seguir el Panamá del siglo XXI.
- Entre muchos otros....



A P E D E

Calle 53 Obarrio y Ave. 3ra. Sur – Edif. Snob Plaza, piso 2

Teléfono: 263-5133 Fax: 263-1071

Correos electrónicos: apede@apede.org,

<http://www.apede.org>

**Apartado 1331, Zona 1
Panamá, República de Panamá**

Panamá, desafiando tendencias



Conferencia Anual de Ejecutivos



Crédit Andorra
(anarà)